ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO Por el año terminado el 31 de Diciembre de 2016 y 2015 (Valores expresados en Miles de Pesos Colombianos)



Page		2016	2015
Resultado del Ejercicio 14,074,451 7,212,797 Ajustes para conciliar la utilidad neta del año con el efectivo neto previsto por las actividades de operación: 154,540 135,862 Depreciación de equipo 154,540 6,409,719 Amortización de cargos diferidos 8,230,064 6,409,719 Provisiones operacionales 36,855 3,357 Reintegro provisiones operacionales (936,979) (25,67,15) Utilidad en venta de inversiones (664,842) (32,491,938) Pérdida en venta de inversiones 59,050 1,163,930 Desvaloración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Otros aplustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) (21,998,944) Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,998,944) Otros activos (12,997,216) (13,119,664) Creditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por cobrar (3,988,801) (21,998,944) Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Cuentas por pagaga (1,29,572,356) 41,398 Otros pasivos (9,913,567) 9,56			
Ajustes para conciliar la utilidad neta del año con el efectivo neto previsto por las actividades de operación: Depreciación de equipo 154,540 135,862 Amortización de cargos diferidos 8,230,064 6,097,79 Provisiones operacionales 36,655 1,357 Reintegro provisiones operacionales (936,979) (256,715) Utilidad en venta de inversiones (664,842) (32,49),98) Pérdida en venta de inversiones 569,050 1,163,930 Devaloración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Otros ajustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) (27,98,944) Valoración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Otros ajustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) (21,998,944) Otros activos y pasivos operacionales: Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,998,944) Otros activos y pasivos operacionales: Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,998,944) Otros activos (112,907,216) (13,119,664) Créditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar (12,13,855 41),984 Otros pasivos (19,913,567) (9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) (5,664,426) Reservas técnicas de seguros (281,510,374 301,040,801) Efectivo neto provisto por las actividades de operación (60,598,347 129,849,909) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Aumento de inversiones (129,697,330) (59,397,080) Aumento de inversiones (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,697,330) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		7 212 707
neto previsto por las actividades de operación: 154,540 135,862 Depreciación de equipo 8,230,064 6,409,719 Provisiones operacionales 36,855 3,337 Reintegro provisiones operacionales (936,979) (256,715) Utilidad en venta de inversiones (664,842) (32,491,938) Pérdida en venta de inversiones 569,050 1,163,930 Devaloración inversiones 2 (8,427) Valoración inversiones (1,405,923) Otros àjustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) Cambios en activos y pasivos operacionales: (8,498,801) (21,998,944) Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,998,944) Otros activos (12,907,216) (13,119,664) Creditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar (1,213,855 41,398,4 Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,664,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,37		14,074,451	7,212,797
Depreciación de equipo 154,560 6,409,719 Amortización de cargos diferidos 8,230,064 6,409,719 Provisiones operacionales 36,855 3,357 Reintegro provisiones operacionales (936,979) (255,715) Utilidad en venta de inversiones 569,050 1,63,300 Desvaloración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Otros ajustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) - Cambios en activos y pasivos operacionales: (207,575,757) (134,159,850) Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,995,944) Otros adustes por partidas distintas al efectivo (12,907,216) (13,119,644) Otros adustes por pagar (12,290,7216) (13,119,644) Créditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar 1,211,855 41,3984 Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación (129,697,330) <td>Ajustes para conciliar la utilidad neta del año con el efectivo</td> <td></td> <td></td>	Ajustes para conciliar la utilidad neta del año con el efectivo		
Amortización de cargos diferidos 8,230,064 6,409,719 Provisiones operacionales 36,855 3,357 Reintegro provisiones operacionales (936,579) (256,715) Reintegro provisiones operacionales (664,842) (32,491,938) Pérdida en venta de inversiones 56,050 1,163,930 Desvaloración inversiones 207,575,757 (134,159,850) Otros ajustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) Cambios en activos y pasivos operacionales: Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,998,944) Otros activos y pasivos operacionales: Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,998,944) Otros activos (12,907,216) (13,119,664) Créditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar (1,213,855 413,984 Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (9,913,567) 9,562,256 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Aumento de inversiones (129,697,330) (59,397,080) Aumento de equipo (180,024) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,551,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	neto previsto por las actividades de operación:		425.042
Amont to de Carlos Mericalos Provisiones operacionales Reintegro provisiones operacionales Utilidad en venta de inversiones (664,842) (32,491,918) Perdida en venta de inversiones (664,842) Desvaloración inversiones (64,271) Valoración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Otros ajustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) Cambios en activos y pasivos operacionales: Cuentas por cobrar (8,498,801) Créditos de bancos (12,907,216) Créditos de bancos (166,493) Tista,159 Cuentas por pagar (1,213,855) Cuentas por pagar (1,213,855) Cuentas por pagar (1,213,855) Otros pasivos Otros pasivos Otros pasivos (9,913,567) Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) Efectivo neto provisto por las actividades de operación (0,598,347) Efectivo neto provisto por las actividades de operación (129,697,330) CERCITO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Aumento de inversiones (129,697,330) Aumento de equipo (180,024) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización Aumento de equipo (180,024) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización Aumento de acciones 7,581,293 Pago Impuesto a la Riqueza Prima en colocación de acciones Prima en co	Depreciación de equipo		10. (1975)
Reintegro provisiones operacionales (936,979) (256,715) Reintegro provisiones operacionales (664,842) (32,491,981) Péridid an eventa de inversiones 569,050 (1,163,930) Desvaloración inversiones 569,050 (84,271) Valoración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Otros ajustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) Cambios en activos y pasivos operacionales: Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,998,944) Otros activos (12,907,216) (13,119,664) Créditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar (1,213,855 413,984) Otros pasivos (9,913,567) 9,562,726 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Aumento de inversiones (129,697,330) (59,397,080) Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,551,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,106,698) (1,142,776) REfectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,064,431)	Amortización de cargos diferidos		1, 20 E. 30 C. 10
Utilidad en venta de inversiones (664,842) (32,491,938) Pérdida en venta de inversiones 569,050 1,163,930 Desvaloración inversiones 569,050 1,163,930 Desvaloración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Valoración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Otros ajustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) Cambios en activos y pasivos operacionales: Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,998,944) Otros activos (12,907,216) (13,119,664) Otros activos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar (1,213,855 413,984 Otros pagar (1,213,855 9,956,255 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Aumento de inversiones (129,697,330) (59,397,080) Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 Prima en colocación de acciones 7,581,293 Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL ARO	Provisiones operacionales	A MANAGEMENT AND THE PROPERTY OF THE PROPERTY	10000000
Official an eventa de inversiones 569,050 1,163,930 Desvaloración inversiones (84,271) (84,271) Valoración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Otros ajustes por partidas distintas al efectivo (1,405,923) Cambios en activos y pasivos operacionales: (8,498,801) (21,998,944) Otros activos (12,907,216) (13,119,664) Créditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar 1,213,855 413,984 Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: (129,697,330) (59,397,080) Aumento de ejuripo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (21,987,7354) (78,700,214) FUIJOS	Reintegro provisiones operacionales	(936,979)	
Desvaloración inversiones (207,575,757) (134,159,850)	Utilidad en venta de inversiones	(664,842)	
Valoración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Valoración inversiones (207,575,757) (134,159,850) Otros ajustes por partidas distintas al efectivo (14,05,923) - Cambios en activos y pasivos operacionales: (21,998,944) (21,988,944) (21,988,944) (21,988,944) (21,988,944) (21,988,944) (21,988,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,981,944) (21,98,944) (21,98,944) (21,98,944) (21,98,944) (21,98,94) (21,98,94) (21,98,94) (21,98,94) (21,98,94) (21,98,94) (21,98,94) (21,98,94)	Pérdida en venta de inversiones	569,050	And the second second
Cambios en activos y pasivos operacionales: Cuentas por cobrar Cuentas por cobrar Cuentas por cobrar Cuentas por cobrar Créditos de bancos Cuentas por pagar (9,913,567) Pasivos estimados y provisiones (9,913,567) Pasivos estimados y provisiones Capitalización Efectivo neto provisto por las actividades de operación Capitalización Efectivo neto usado en las actividades de inversión Capitalización Capitalización Prima en colocación de acciones Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 80,371,350 30,364,431	Desvaloración inversiones	÷	(84,271)
Cambios en activos y pasívos operacionales: Cuentas por cobrar Cuentas por cobrar (12,907,216) (13,119,664) Créditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar (1,213,855) 413,984 Otros pasívos (9,913,567) 9,562,256 Pasívos estimados y provisiones (3,121,264) Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Aumento de inversiones (129,697,330) (180,024) (193,031,334) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 Capitalización 3,102,224 Prima en colocación de acciones 7,581,293 Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 3,0364,431	Valoración inversiones	(207,575,757)	(134,159,850)
Cuentas por cobrar (8,498,801) (21,998,944) Otros activos (12,907,216) (13,119,664) Créditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar 1,213,855 413,984 Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: (129,697,330) (59,397,080) Aumento de inversiones (180,024) (19,303,134) Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 3,102,224 - Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50	Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(1,405,923)	
Otros activos (12,907,216) (13,119,664) Créditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar 1,213,855 413,984 Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Aumento de inversiones (129,697,330) (59,397,080) Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Capitalización 3,102,224 (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL ARO 80,371,350 30,364,431	Cambios en activos y pasivos operacionales:		
Créditos de bancos (166,493) 154,159 Cuentas por pagar 1,213,855 413,984 Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: (129,697,330) (59,397,080) Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 3,102,224 - Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919	Cuentas por cobrar	(8,498,801)	(21,998,944)
Cuentas por pagar 1,213,855 413,984 Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: (129,697,330) (59,397,080) Aumento de inversiones (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 3,102,224 - Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Otros activos	(12,907,216)	(13,119,664)
Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: (129,697,330) (59,397,080) Aumento de inversiones (180,024) (19,303,134) Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 3,102,224 - Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Créditos de bancos	(166,493)	154,159
Otros pasivos (9,913,567) 9,562,256 Pasivos estimados y provisiones (3,121,264) 5,864,426 Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: (129,697,330) (59,397,080) Aumento de inversiones (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 3,102,224 - Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Cuentas por pagar	1,213,855	413,984
Reservas técnicas de seguros 281,510,374 301,040,801 Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		(9,913,567)	9,562,256
Efectivo neto provisto por las actividades de operación 60,598,347 129,849,909 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Aumento de inversiones (129,697,330) (59,397,080) Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Pasivos estimados y provisiones	(3,121,264)	5,864,426
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: Aumento de inversiones (129,697,330) (59,397,080) Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Reservas técnicas de seguros	281,510,374	301,040,801
Aumento de inversiones (129,697,330) (59,397,080) Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Efectivo neto provisto por las actividades de operación	60,598,347	129,849,909
Aumento de equipo (180,024) (19,303,134) Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 3,102,224 - Capitalización 3,581,293 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Efectivo neto usado en las actividades de inversión (129,877,354) (78,700,214) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Aumento de inversiones	(129,697,330)	(59,397,080)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Aumento de equipo	(180,024)	(19,303,134)
Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(129,877,354)	(78,700,214)
Capitalización 3,102,224 - Prima en colocación de acciones 7,581,293 - Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431		3,102,224	•
Pago Impuesto a la Riqueza (1,006,988) (1,142,776) Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación 9,676,529 (1,142,776) INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Prima en colocación de acciones	7,581,293	(4)
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO (59,602,478) 50,006,919 EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Pago Impuesto a la Riqueza	(1,006,988)	(1,142,776)
EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO 80,371,350 30,364,431	Efectivo neto Provisto en las actividades de financiación	9,676,529	(1,142,776)
20.274.279	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO	(59,602,478)	50,006,919
EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO 20,768,872 80,371,350	EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	80,371,350	30,364,431
	EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	20,768,872	80,371,350

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros.

OSCAR ALFONSO ROCHA MURGAS Representante Legal HERNANDO HERNÁNDEZ Contador Tarjeta Profesional No. 34246-T ANDRES MAUIRICIO BUITRAGO SUAREZ Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 92667-T (Ver mi Informe Adjunto) Designado por Deloitte & Touche Ltda.